

Un Cerdo y un Jardín

Freedom Farm Cooperative de Fannie Lou Hamer

Allí donde estamos, la comida se utiliza como arma política. Pero si usted tiene un cerdo en su patio trasero, si tiene algunas verduras en su jardín, puede alimentarse a sí mismo y a su familia, y nadie puede presionarle. Si tenemos algo como algunos cerdos y algunos jardines y algunas cosas así, aunque no tengamos trabajo, podemos comer y podemos cuidar de nuestras familias. —Fannie Lou Hamer

Para que cualquier pueblo o nación sobreviva, la tierra es necesaria.
—Fannie Lou Hamer

Fannie Lou Hamer fundó Freedom Farm Cooperative (FFC) en 1967 como una estrategia de lucha contra la pobreza para satisfacer las necesidades de los residentes de Ruleville, Mississippi, en el condado de Sunflower. Freedom Farm era un proyecto de desarrollo económico y rural basado en la comunidad. Sus miembros eran trabajadores agrícolas desempleados que habían sido desposeídos del acceso a la tierra y desplazados por la mecanización. Este capítulo mostrará cómo el trabajo de Hamer manifestó los principios básicos del CACR. Ofrece un análisis de la filosofía política que llevó a Hamer a crear Freedom Farm como alternativa a la segunda ola de migración hacia norte—la salida de las zonas del Sur rural para las ciudades del norte y del trabajo de fabricación. Freedom Farm representó una oportunidad para permanecer en el Sur, vivir de la tierra, y crear una comunidad saludable basada en la construcción de un sistema alternativo alimentario dinámico como un esfuerzo cooperativo y colectivo. Era en mantener la perspectiva de Hamer de que si ella tuviera un cerdo y un jardín, "ella podría ser acosada y lastimada físicamente, pero al menos ella no moriría de hambre."

De los Campos al Piso de la Convención Nacional Demócrata

Nacido como Fannie Lou Townsend en 1917, Hamer fue la vigésima hija de aparceros. Ella trabajó en los campos de la Plantación Marlowe en Ruleville, Mississippi, a partir de los seis años. Ella logró una educación de sexto grado y dejó de asistir a la escuela de temporada para trabajar en el campo a tiempo completo a la edad de trece años. Contemporáneos recordaron con cierto asombro que cuando era adolescente ella podía recoger doscientas a trescientas libras de algodón por día, tanto como muchos el doble de su edad. Pero contrajo polio en su adultez joven, lo que le dejó cojeando. Ella se casó con Perry

"Pap" Hamer y experimentó una esterilización involuntaria cuando se sometió a una cirugía para extirpar un tumor uterino. El estado de Mississippi apoyó tales actos de violencia como un medio para reducir las tasas de nacimientos afroamericanos. A pesar de que él y Pap adoptaron tres hijos en el transcurso de su largo matrimonio, él nunca perdonó al estado de Mississippi por su esterilización forzada, refiriéndose a esta sarcásticamente como una "apendectomía de Mississippi."

En 1962, Hamer asistió a una reunión masiva patrocinada por el Comité Coordinador No Violento de Estudiantes (Student Nonviolent Coordinating Committee) (SNCC) en Ruleville y fue uno de los primeros en ofrecerse como organizador de campo para coordinar y organizar campañas de educación y registro de votantes. Más tarde ese año, él llevó a un grupo de afroamericanos a la corte estatal en Indianola, Mississippi, que aplicaron para el registro de votantes. El estado afirmó que todo el grupo había reprobado el examen de "alfabetización," una calificación que Mississippi y otros estados usaban en ese momento para privar del derecho al voto a los afroamericanos. A su regreso a Ruleville, después de dieciocho años de servicio dedicado como aparcerero, registrador de tiempo y poseedor de registros, cocinero y doméstico en la Plantación Marlowe, el jefe de Hamer exigió que él retire su solicitud para registro de votantes o sea despedido. Su rechazo no solo le condujo a su despido sino también al desalojo de él y su esposa, Pap, ya que alquilaron una choza como parte de su acuerdo de aparcería y empleo.

Sobre el despido, Hamer comentó más tarde, "Me echaron de la plantación, me liberaron. Es lo mejor que puede pasar. Ahora puedo trabajar para mi gente." Los costos continuaron aumentando en 1963, cuando Hamer fue arrestado por registrarse para votar. En la cárcel, un grupo de reclusos Negres fue obligado por agentes del orden a golpearla. Él sufrió daño renal permanente por el incidente. Fue el primero de muchos intentos brutales de restringir su activismo por los agentes del orden de Mississippi, muchos de los cuales tenían membresías en organizaciones como el Ku Klux Klan y el Consejo de Ciudadanos Blancos (White Citizens' Council).

Hamer se hizo conocido a lo largo del movimiento de derechos civiles por sus habilidades de oratoria y por calmar a los organizadores y activistas cantando espirituales durante momentos contenciosos. El testimonio de Hamer televisado a nivel nacional ante el Comité de Credenciales de la Convención Nacional Democrática (Credentials Committee of the Democratic National Convention) en 1964, exigió que el comité le diera un escaño para él y otros

sesenta y siete afroamericanos y representantes blanques del recientemente formado Partido Democrático por la Libertad de Mississippi (Mississippi Freedom Democratic Party), aturdió a la nación. Desafiando a les delegades, quienes eran todes blanques, que representaban oficialmente al Partido Demócrata de Mississippi, elle brevemente describió con precisión los actos de terrorismo a los que había estado sometide. Elle concluyó: “Si el Partido Demócrata por la Libertad (Freedom Democratic Party) no es sentado ahora, cuestiono a América. ¿Es esta América, la tierra de les libres y la casa de les valientes, donde tenemos que dormir con nuestro teléfonos descolgados porque nuestras vidas se ven amenazadas a diario porque queremos vivir como seres humanos decentes, en Estados Unidos?”¹¹

El presidente Lyndon Johnson llamó a una conferencia de prensa televisada de emergencia para desviar la atención de la nación puesta en Hamer, pero sus esfuerzos fracasaron. La grabación de video del poderoso testimonio de Hamer se repitió varias veces a lo largo de la convención y formó parte del telón de fondo del largo y contencioso proceso que llevó a la aprobación de la Ley de Derechos Electorales de 1965. Hamer continuó su participación en la política electoral con candidaturas al Congreso en 1964 y 1965, y al Senado del estado de Mississippi en 1971, cada uno de los cuales perdió.¹² En 1968, la delegación de Mississippi envió a Hamer como delegade oficial a la Convención Nacional Demócrata.

Centro de Activismo: Condado de Sunflower

Hamer presuntamente eligió el condado de Sunflower como el sitio de FFC porque era su hogar, donde tenía conexiones y relaciones de confianza. Allí también había una gran necesidad. Si Mississippi buscaba matar de hambre a los residentes Negres para que cumplieran con la jerarquía racial, estaba teniendo éxito en el condado de Sunflower.¹³ Las tasas de malnutrición del condado nutrición, diabetes tipo 2, hipertensión y otras enfermedades relacionadas con la dieta estaban entre los más altos de la nación. Como en otras partes del Sur Jim Crow, el estado habitualmente niega a los afroamericanos empobrecidos asistencia pública y servicios sociales. Las oportunidades de empleo eran escasas. La población Negra del condado de Sunflower tenía las tasas de mortalidad infantil más altas del país. Cuando la Escuela Médica de Tufts abrió una clínica comunitaria en 1967 en el condado vecino de Bolívar, un porcentaje considerable de les residentes fueron diagnosticades con condiciones relacionadas con la malnutrición. La mayoría de las recetas escritas por médicos eran para alimentos. "Había tanta comida en la farmacia como medicinas," reportó la propuesta de apoyo financiero de 1978 de Measure for Measure.¹⁴

El censo estadounidense de 1960 revela que la población del condado de Sunflower de casi 46.000 era 67 por ciento afroamericana, 32 por ciento blancas, y

el 0,4 por ciento de otros grupos raciales (nativos americanos, japoneses, filipines).¹⁵ Ese año, el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) otorgó un cheque de subsidio de más de \$167,000 a James Eastland, un plantador rico del condado de Sunflower y senador de los Estados Unidos. La revista Time llamó acertadamente a Eastland "el líder espiritual de los segregacionistas" en 1967. El cheque estaba marcado para invertir en una mayor mecanización en la agricultura, no para plantar algodón.¹⁶ Condujo al desempleo y a la falta de vivienda en familias Negras cuyas cabezas de familia estaban principalmente empleados como trabajadores agrícolas, aparceros, arrendatarios de campo y gerentes agricultores.

Mississippi consistentemente ha ocupado un lugar alto en tasas de pobreza entre los estados de EE.UU. En 1960, el ingreso medio de las familias Negras en el condado era \$1126 por año.¹⁷ En 1965, Mississippi fue clasificado el "estado más pobre de la nación."¹⁸ Los esfuerzos federales para responder al hambre extremo y a la desnutrición incluyó una visita de representantes del Senado de la Subcomisión de Empleo, Mano de Obra, y Pobreza encabezada por Joseph Clark de Pensilvania. La gira también incluyó al senador Robert F. Kennedy. Hamer estaba entre los numerosos residentes locales, políticos, empresarios, educadores, y activistas con los que hablaron. Después de su visita, ellos exigieron que el Departamento de Agricultura comience más programas de alimentos en todo el estado. Sin embargo, el congresista de Mississippi Jamie Whitten, el poderoso presidente del Subcomité de Apropiaciones de Agricultura, exigió el fin de toda recopilación de datos que evaluaría la situación económica de los habitantes de la zona. Whitten luchó para asegurar que la política agrícola de los EE. UU. nunca tuviera un medio para reconocer los efectos de sus programas sobre los aparceros u otros trabajadores agrícolas.¹⁹

La Segunda Gran Migración fue una respuesta a tales políticas. Entre 1940 y 1960, más de tres millones de Negres huyeron estados del sur.²⁰ La mecanización y la opresión dejaron a muchas familias Negras con pocas opciones que buscar mejores condiciones de vida, educación, y oportunidades de empleo en las zonas urbanas del norte.²¹ En 1960, más del 60 por ciento de la población afroamericana en el condado de Sunflower trabajaba en la agricultura, la silvicultura, o la pesca. El 70 por ciento de la población masculina Negra estaba empleada en la industria agrícola como agricultores, administradores de granjas, trabajadores, y capataces. El 25 por ciento estaban empleados como artesanos, y trabajadores no agrícolas, en la industria manufacturera y otras ocupaciones en el servicio de industria. El 5 por ciento restante trabajó como gerentes o en posiciones

de ventas, hogares privados, o no se informaron. Cuarenta y dos por ciento de las mujeres Negres estaban empleadas como trabajadores doméstiques o jornaleres, y un 36 por ciento adicional trabajaba como agricultores, obreres y gerentes. El 90 por ciento de la población Negra del condado tenía seis años o menos de educación. Entre 1950 y 1960, la población del condado de Sunflower disminuyó en un 20 por ciento a medida que les afroamericanes se trasladaron al norte a las áreas urbanas en las ciudades nortenas, conocidas como Rust Belt, como Detroit, Milwaukee, Chicago, Pittsburgh y al oeste de California, dos áreas que les cortejaban con promesas de empleo y liberación de las condiciones económicas explotadoras de Mississippi. Entre 1960 y 1970, la población del condado disminuyó un 20 por ciento adicional.²²

Un Intelectual Orgánico

La comprensión de Hamer de los hechos en Mississippi revela que fue una intelectual orgánica. Antonio Gramsci argumentó que toda clase social crea intelectuales orgánicos que articulan e identifican los objetivos del colectivo. Ellos desarrollan estrategias, tácticas, y remedios para reconstruir y responder a los obstáculos económicamente y políticamente opresivos que complican las realidades vividas de aquellos a quienes representan: "Cada grupo social . . . crea junto consigo mismo, orgánicamente, uno o más estratos de intelectuales que le dan homogeneidad y conciencia de su propia función no sólo en lo económico sino también en los campos sociales y políticos. . . . Elle [sic] debe ser una organizadore de masas de hombres y mujeres?; debe ser una organizadore de la "confianza" de los inversores en su negocio, de los clientes para su producto."²³

Booker T. Washington, George Washington Carver y W. E. B. Du Bois todos tenían educación formal, títulos avanzados y credenciales. Debido a que fueron empleadas como educadores e investigadores, muchos les habrían considerado intelectuales tradicionales. La experiencia de Hamer como aparcere y trabajadore doméstique con una educación de sexto grado alimentó, en lugar de obstaculizar, la sofisticación de sus logros intelectuales.

Aplicando el concepto de intelectual orgánico de Gramsci a Hamer destaca que sus palabras y obras articulan las luchas y problemas a los que se enfrentaban aquellos que estaban racialmente y económicamente privados de sus derechos. En su trabajo con SNCC como organizadore principal de Freedom Summer, Hamer supervisó campañas de educación al votante, articuló las luchas de los oprimidos, y desafió a aquellos cuyos esfuerzos mantuvieron el status quo.²⁴ Elle llamó a los Negres de la clase media, como los líderes de la iglesia y educadores, identificándoles como cómplices de los delitos de opresión. Elle

también estimuló fuentes para responder a las preocupaciones inmediatas de la pobreza, incluyendo hambre, refugio, atención médica, y vivienda. Hamer imaginó un modelo en el que la comunidad podría alcanzar la autosuficiencia, incluso en el contexto racialmente contencioso del estado Jim Crow de Mississippi. Freedom Farm representó una parte de su estrategia de largo plazo de autosuficiencia.

En una entrevista con la revista basada en Wisconsin *El Progresivo* (The Progressive) en 1968, Hamer articuló las luchas de los trabajadores campesinos desplazados y el uso intencional de la hambruna por parte de la élite como una estrategia de opresión. Su entrevistador resumió lo que él le dijo: "Allá en Mississippi están matando Negres de todas las edades, a plazos, a través de hambruna. Si eres Negro y votas, si persistes en los sueños de poder Negro para ganar alguna medida de libertad en condados controlados por blancos, pasas por hambre. . . . Hay una forma de luchar contra esta arma 'no violenta' del funcionariado blanco" En palabras de Hamer: "Donde hace un par de años estaban los blancos disparando a los Negres intentando registrarse, ahora dicen, 'adelante y registrarse—después morirás de hambre.'"²⁵ El intelectualismo orgánico de Hamer—su experiencia de la condición de la hambruna como arma política—le permitió identificar este obstáculo estructural para el progreso colectivo para la ciudadanía afroamericana. Él entendió que las relaciones económicas explotativas entre el terrateniente y el trabajador agrícola y entre el propietario de la vivienda como empleador y el trabajador doméstico eran un gran impedimento para el movimiento por el voto. En su trabajo con SNCC y con el Partido Demócrata por la Libertad de Mississippi, él conectó la hambruna de las personas en el condado de Sunflower no solo a la presión de migrar, sino también a la presión de no registrarse para votar: "Nadie nos dijo que teníamos que mudarnos de Mississippi. Nadie nos dice que no nos quieren. Pero cuando te mueres de hambre, lo sabes."²⁶ En la creación de Freedom Farm como un medio para desarrollar una comunidad sostenible negra sobre la base de la agricultura, Hamer iluminó la relación entre la autosuficiencia económica y el poder político y tradujo la teoría en acción.

La estrategia de Hamer conectó la propiedad de terreno con los derechos de voto. Un artículo de 1971 señala: "Fannie Lou Hamer enfatiza que la ventaja de poseer terreno y el hecho de que la tierra apoya a las personas le han dado a esas personas una brecha en la máquina política—rica, blanca, y racista—que siempre ha operado Mississippi."²⁷ En el mismo artículo, Hamer argumentó simplemente, "La tierra es la clave. Está ligada al registro de votante."²⁸

Como organización política de y para la gente Negra (aunque estaba abierta a agricultores de cualquier raza), Freedom Farm dio vida a la visión de Hamer. Al unir recursos, la comunidad fue diseñada para volverse autosuficiente y, por lo tanto, capaz de resistir la privación de derechos políticos, sociales, y económicos y la presión para reubicarse en el norte. La organización buscó hacer realidad la visión de Hamer de la participación económica como el camino hacia la participación política, basada en su comprensión intelectual orgánica de los medios de opresión de la gente del condado de Sunflower. Al proporcionar vivienda, atención médica, empleo, educación, y acceso a alimentos saludables que la estructura de poder blanco de la zona rural de Mississippi negó. Para ellos, Freedom Farm proporcionó una esfera para el desarrollo de una mente libre, una oportunidad para crear nuevas identidades y una nueva forma de conciencia política colectiva. Usó las estrategias de los comunes como praxis, políticas prefigurativas, y autonomía económica para lograr la agencia colectiva y la resiliencia comunitaria.

Freedom Farm como Resistencia

Al crear Freedom Farm, Hamer tenía la intención de concentrarse en tres áreas principales: (1) construir viviendas asequibles, limpias y seguras; (2) crear una cámara de compensación empresarial—una pequeña empresa incubadora que proporcionaría recursos para nuevos propietarios de negocios y capacitación para aquellos con habilidades educativas limitadas pero con conocimientos agrícolas y experiencia en trabajo manual; y (3) desarrollar una cooperativa agrícola que satisfaga las necesidades alimentarias y nutricionales de los más vulnerables del condado.²⁹ Los políticos y empresarios blancos locales y regionales habían presionado a Washington con éxito para negar fondos federales y recursos contra la pobreza a los agricultores arrendatarios y trabajadores agrícolas Negros empobrecidos. Negarles comida, vivienda, educación, y atención médica a estos agricultores y trabajadores era parte de su proyecto más amplio de restringir el voto y mantener la jerarquía racial. Nada menos figura que cantante y activista político Harry Belafonte describió la respuesta de Freedom Farm en una carta de recaudación de fondos en marzo de 1967: “Ahora, para dar a cientos de personas pobres sin terreno una oportunidad de autoayuda, autosuficiencia económica y poder político, la Sra. Hamer ha organizado una cooperativa agrícola. La cooperativa dispone de acres de tierra fértil a un costo excepcionalmente bajo. Se puede construir una comunidad de personas libres e independientes si se brinda ayuda financiera en este momento.”³⁰

Varias organizaciones de estudiantes de la Universidad de Harvard también participaron en los esfuerzos de recaudación de fondos para Hamer y Freedom Farm en este período, lo que llevó a Harvard Crimson a escribir en 1970, “La Sra.

Hamer dijo que el objetivo [de FFC] no era sólo proporcionar ingresos agrícolas para las familias sin terreno, sino también servir como un centro de organización social y política para les Negres del delta del Mississippi."³¹

Hamer creía que el liderazgo de Freedom Farm debería ser negro y local; él también fue muy claro que la membresía y sus privilegios estarían abiertos a cualquier persona que necesitara la ayuda que ofrecía Freedom Farm. En varias ocasiones, las listas de miembros incluyeron algunas familias que se identificaron como blancas. Las cuotas de membresía eran mínimas.³² Aun así, la imposibilidad de pagar no excluía a los miembros; durante el primer año, solo treinta familias pagaron cuotas, pero Hamer afirmó que cientos de familias pertenecían en nombre y que muchas otras se beneficiaron de Freedom Farm.³³ Como se informó en un documento de la época, "Freedom Farm Corporation es propiedad de unas 1,500 familias miembros en el condado de Sunflower y trabaja en forma cooperativa con ellas. Fundada por la Sre. Fannie Lou Hamer, líder de derechos civiles reconocida a nivel nacional, la cooperativa actualmente posee 692 acres."³⁴

En el contexto de un establecimiento supremacista blanco que no dudó en evitar la movilización política por medios violentos, la mera supervivencia de las cooperativas agrícolas negras fue una hazaña de resistencia. Hamer creó Freedom Farm para mejorar las condiciones de vida de quienes estaban desempleados y sin hogar creando por lo tanto oportunidades para los trabajadores agrícolas utilizando sus habilidades agrícolas. Bajo su modelo de activismo, los agricultores Negres podían quedarse en el terreno y construir una comunidad sostenible a través de su propio trabajo, y así asegurarse un medio de participación política. A través de Freedom Farm, él continuó sus esfuerzos para organizar y educar a los trabajadores agrícolas rurales del sur acerca de la participación electoral, el registro, y la movilización. Como parte de los esfuerzos de los miembros de Freedom Farm para organizar a los trabajadores de la tierra, también participaron activamente en una campaña de educación política para educar a los residentes del condado de Sunflower, utilizando volantes y panfletos que informaban a los residentes sobre sus derecho a participar en el proceso político mediante la votación.

Los agricultores y trabajadores de la tierra que lucharon contra las desigualdades estructurales y económicas inherentes a la agricultura de arrendamiento y la aparcería, los que se pronunciaron en contra de los conflictos laborales y / o de la tierra, y los que participaron en el registro de votantes y las campañas de educación experimentaron la represión por los agricultores blancos locales, propietarios de negocios, políticos y miembros de las fuerzas del orden. El

propio despido de Hamer después de su participación en una acción política fue típico, como informó el Consejo Nacional de Mujeres Negres (NCNW): “El hombre Negro que se atreva a hablar o incluso a ejercer sus derechos constitucionales generalmente se encuentra a sí mismo y a su familia arrojados a la carretera y, a menudo, privados de las pocas posesiones que tenía. ‘Ellos ni siquiera me dejaron volver a mi lugar para buscar mi ropa o una foto de mi madre. Tuve que dejar todo allí,’ dijo una mujer que fue desalojada después de registrarse para votar, después de la legislación de derechos civiles de 1964.”³⁵

En otros casos, los agricultores fueron expulsados del terreno por las amenazas contra sus vidas. Algunos dejaron el Sur con sus familias y viajaron, en la oscuridad de la noche, a ciudades norteamericanas como Detroit, Chicago, y Gary, Indiana.³⁶ Otros fueron arrestados y / o asesinados.³⁷ La relación entre los miembros de las fuerzas del orden y las organizaciones de supremacía blanca hizo que cualquier encuentro fuera especialmente peligroso, incluso fatal, a través de la violencia legal y extralegal, como los linchamientos, la brutalidad policial y la complicidad de la policía con la violencia de las turbas. Los asesinatos de los activistas de derechos civiles Medgar Evers, James Earl Chaney, Andrew Goodman y Michael Schwerner tipificaron la respuesta racista blanca al intenso deseo de equidad racial y justicia en Mississippi. La organización de los afroamericanos que exigieron el derecho al voto y a participar plenamente en el proceso político representó una amenaza significativa para Jim Crow, y el establecimiento luchó en su defensa.

No todos los medios empleados por el establecimiento blanco para mantener la opresión de los Negres en el Sur eran extralegales. Mississippi aprobó leyes destinadas a debilitar la capacidad de la comunidad afroamericana para impulsar y trabajar de manera cooperativa para mejorar las condiciones de vida y trabajo. Estas leyes declararon ilegales muchas de las medidas adoptadas por SNCC, NAACP, y CORE, incluyendo boicots económicos, piquetes, y manifestaciones. Los líderes empresariales blancos, los políticos y el personal encargado de hacer cumplir la ley invocaron el estatuto estatal de Boicot Secundario y Conspiración Criminal para Restringir el Comercio (Secondary Boycott and Criminal Conspiracy in Restraint of Trade Statute).³⁸ La revista de derecho de la Universidad de Howard caracterizó el estatuto de la siguiente manera: “Este estatuto impone responsabilidad civil y penal a dos o más personas que se combinen para conspirar para evitar que otra persona u otras personas hagan negocios con un comerciante, que induzcan o animen a otra persona u otras personas a dejar de hacer negocios con un comerciante con el fin de llevar a cabo una queja razonable sobre la cual el comerciante no tiene control directo o autoridad legal para corregir.”³⁹

En este contexto, las estrategias alternativas de resistencia, como las cooperativas agrícolas, fueron necesarias para la supervivencia del movimiento para sostener a los activistas, brindarles una medida de independencia para que pudieran evitar unirse a la migración o verse acobardados económicamente para sobrevivir, y para sostener otra esfera de lucha. NCNW, un patrocinador clave de Freedom Farm, realizó una revisión anual de la organización en sus primeros años. La revisión de 1968 declaró: “La parte importante es que la gente misma tiene interés en ello; no dependen de las limosnas; están mejorando su propia dignidad y libertad al aprender que pueden alimentarse a sí mismos a través de sus propios esfuerzos.”⁴⁰ De acuerdo con esta visión, FFC informó a sus miembros sobre la importancia de sus votos, les alentó a postularse para las elecciones, y les invitó específicamente para identificar candidatas potenciales para el comité del condado del Servicio de Conservación y Estabilización Agrícola (ASCS). La ASCS fue una fuerza importante para determinar cómo se asignarían los fondos federales a la comunidad local, agricultura, y otros proyectos contra la pobreza en la región. Estas posiciones eran especialmente importantes porque la asignación de fondos para la agricultura era una de las formas en que las élites habían negado fondos para los agricultores Negres y sus organizaciones.

El Departamento de Agricultura federal otorgó subsidios a los terratenientes, plantadores y propietarios de plantaciones blancas para permitir que sus tierras estén en barbecho, con el fin de controlar el precio y la rentabilidad del algodón, así como para inducir la inversión en tecnología agrícola innovadora.⁴¹ El impacto inmediato fue una reducción drástica de la cantidad de mano de obra agrícola necesaria. El excedente de mano de obra resultante facilitó que los terratenientes blancos dejaran a los activistas desempleados y sin hogar.

Contra todo pronóstico, FFC era una comunidad que ofrecía respeto e intercambio justo por el trabajo de los miembros, un lugar donde podían crecer y proporcionar alimentos saludables, y donde podían asegurar viviendas seguras y asequibles, así como educación de calidad, atención médica, y oportunidades de empleo. Como alternativa a depender de una estructura de poder blanca, FFC tenía metas audaces.

Autonomía Agrícola y Económica

En un esfuerzo por aumentar el acceso a alimentos saludables, los miembros de FFC trabajaron en colaboración para plantar, mantener y cosechar los cultivos en los huertos comunitarios. En los espacios comunitarios, trece de las primeras cuarenta acres se dedicaron a cultivos de subsistencia y jardinería comunitaria,

donde los miembros de la cooperativa plantaron verduras, col rizada, colza, nabos, maíz, batatas, oca, tomates, hilos y habas.⁴² En 1972, estos cultivos de subsistencia sirvieron a más de 1.600 familias.⁴³ Al menos el 10 por ciento de la cosecha del huerto comunitario se donó a familias necesitadas cuyos miembros no podían trabajar en los campos. Las familias cooperativas compartían el resto, y si había más de lo que necesitaban, FFC enviaba el excedente para alimentar a familias necesitadas tan lejos como Chicago.⁴⁴ Así, alimentaban a los vecinos que los habían dejado en la Gran Migración.

En búsqueda de sus objetivos de autosuficiencia, FFC reservó 540 acres para ser utilizado para una cooperativa de bagres y para pastoreo de ganado para mantener a los miembros que vivían en los cien acres restantes.⁴⁵ Dos años más tarde, plantaron trescientos acres de algodón, 209 acres de soja, ochenta acres de trigo y diez acres de pepinos.⁴⁶ Los ingresos de estos cultivos comerciales se vendieron para pagar la hipoteca de la tierra. Si bien tenían contratos con Atkins Pickle Company y Heinz, según los registros históricos, no está claro hasta qué punto pudieron cumplirlos.

En 1969, NCNW donó aproximadamente cincuenta cerdos a FFC, cuarenta y cinco lechonas hembras blancas preñadas de Yorkshire y cinco cerdos de Jersey marrón (machos).⁴⁷ Los animales se convirtieron rápidamente en celebridades locales, conocidos cariñosamente como los "cerdos girasol", y comenzaron lo que se llamaría el "Banco de Cerdos" o el "Proyecto Oink-Oink."⁴⁸ Como lo describió la revisión anual de NCNW, "El plan no era proporcionar comida instantánea matando al ganado, sino criarlo, estableciendo así un 'banco de cerdos', que sería autosuficiente y proporcionará entre 300 y 400 lechones nuevos de las primeras camadas."⁴⁹

Las mujeres de la comunidad construyeron cercas y refugios para los cerdos, y los hombres de la comunidad hicieron el ringing [colocar un anillo nasal] en los cerdos, un proceso que evitaría que los cerdos ingirieran la tiña parasitaria. En su primer proyecto con sede en EE. UU., Heifer International brindó asistencia experta en el cuidado, mantenimiento y cría de cerdos. Después de alcanzar la madurez completa en dos años, estos cerdos debían ser apareados, sacrificados para obtener carne o vendidos para obtener ingresos adicionales.⁵⁰ Las familias criaban cerdas (hembras adultas) y las llevaban a una instalación de cría que albergaba a los cerdos.

Tras la entrega de una camada, que normalmente incluía de nueve a veinte

lechones, las familias depositaban dos lechones en el banco de cerdos.⁵¹ Para 1969, el banco de cerdos había proporcionado cerdos a más de cien familias, cada una de las cuales producía más de 150 libras de carne.⁵² En su tercer año, el número aumentó a trescientas familias.⁵³ Para 1973, más de 865 familias eran beneficiarias del banco de cerdos,⁵⁴ que había producido miles de libras de carne y miles de dólares en ingresos suplementarios para las familias miembros.

Apoyo a la Vivienda

Hamer identificó la vivienda como otro pilar importante para el desarrollo comunitario. La condición de las viviendas disponibles en el condado de Sunflower era deplorable. Como lo describió el Harvard Crimson, “Más del 95 por ciento de los negres del condado viven en casas clasificadas oficialmente como 'ruinosas y en deterioro.’”⁵⁵ Además, el 75 por ciento de los hogares en el condado de Sunflower carecían agua corriente, y el 90 por ciento carecía de plomería interior.⁵⁶ En 1969, más de cien familias fueron desalojadas de chozas y casas de campaña donde residían en plantaciones blancas.⁵⁷ FFC ayudó a los miembros a encontrar vivienda y obtener hipotecas y proporcionó apoyo financiero para asegurar que los miembros permanezcan en sus hogares. Hamer articuló la importancia de este proyecto de la siguiente manera: “El estado quiere sacarnos y el gobierno nos considera excedentes. Debemos comprar tierra inmediatamente o nuestro pueblo morirá olvidado.”⁵⁸

En 1971, FFC puso un depósito de \$84,000 en 640 acres de tierra al este de Drew, Mississippi, para construir viviendas adicionales. Desarrollaron la Corporación de Desarrollo de Vivienda Delta (Delta Housing Development Corporation), con Hamer sirviendo en la junta directiva. En 1972, la Administración de Viviendas para Agricultores de los Estados Unidos (FmHA) proporcionó fondos para ochenta nuevas "casas de autoayuda" y comenzó la construcción.⁵⁹ Estas nuevas casas estaban conectadas con electricidad y tenían agua corriente e inodoros interiores.⁶⁰ La FmHA liberó \$ 800,000 en fondos hipotecarios bajo su programa de crédito de intereses, que permitió a los miembros de FFC tomar posesión de las propiedades.⁶¹

En un discurso, Hamer habló sobre el programa para proporcionar vivienda asequible y adecuada en el sur de Jim Crow: “El único tipo de comentario que realmente significa más para mí es uno que escucho con frecuencia afuera en las mañanas realmente frías. Verá a dos hombres saliendo por la puerta principal. Uno se detendrá, mirará alrededor y dirá: "¡Uf, no me di cuenta del frío que hacía afuera!" En todos los lugares en los que ellos habían vivido antes, siempre hacía tanto frío por dentro como por fuera.”⁶²

Finalmente, FFC fue más allá de renegociar los acuerdos de compra de viviendas para permitir que los miembros mantuvieran sus residencias y ayudar a completar el papeleo necesario para obtener nuevas hipotecas. En 1969 y 1970, FFC comenzó a proporcionar vivienda a los miembros. La organización compró noventa y dos nuevos lotes de viviendas y setenta y tres familias recibieron viviendas.⁶³

Educación

Los plantadores blancos tenían pocos incentivos para apoyar la educación de los hijos de sus trabajadores. Ofrecer una educación de calidad amenazaba el poder y privilegio que ejercían en su relación de economía explotadora con sus inquilinos y jornaleros. Instrucción en el aula por lo general ocurría entre diciembre y abril después de que el algodón había sido recogido y desmotado y antes de que comenzara la nueva temporada de siembra. Las escuelas de Mississippi se habían negado a eliminar la segregación después de la decisión del juicio *Brown v. Board of Education* en 1954, y para los hijos de arrendatarios y aparceros Negres especialmente, el estado invirtió poco en sus escuelas. A menudo se esperaba que los maestros impartieran clases para lo cual no estaban calificadas. Trabajaron bajo malas condiciones que incluían instalaciones deficientes, aulas llenas de alumnos de varios grados en un solo salón, y libros y materiales de lectura viejos, a menudo racialmente ofensivos. Niños cuyos padres no podían comprar ropa adecuada para el clima y zapatos durante los meses más fríos no pudieron asistir ni siquiera a las escuelas estacionales.

La implementación de Head Start comenzó a abordar estos problemas.⁶⁴ Freedom Farm Cooperative fue seleccionada como un sitio para uno de los primeros programas Head Start de la región, que sirvió como un ancla del desarrollo basado en la comunidad y como un indicador del éxito de FFC. Cientos de familias participantes recibieron atención médica y dental, experiencias educativas tempranas y nutrición suplementaria. Millones de dólares en fondos federales de la Oficina de Igualdad de Oportunidades (Office of Equal Opportunity) se enviaron a organizaciones negras comunitarias, incluida FFC, bajo el estandarte organizacional del Grupo de Desarrollo Infantil de Mississippi (Child Development Group of Mississippi). En un momento, los líderes de Head Start afirmaron emplear a más de cien trabajadores y atender a seiscientos niños en edad preescolar.⁶⁵ Se había convertido en un empleador importante para el condado. El programa sirvió a los jóvenes del condado de Sunflower durante varios años antes de que la protesta liderada por blancos sobre el liderazgo negro de Head Start condujera al retiro de millones de dólares federales dedicados al programa; sin

embargo, la mayoría de las instalaciones encontraron fuentes de apoyo comunitarias para sustentarlas.

Además de Head Start, FFC proporcionó varios tipos de educación vocacional. El trabajo de construcción de las viviendas de FFC involucró a aproximadamente veinte hombres, ex trabajadores agrícolas, que se inscribieron en el programa de Capacitación en Vivienda, que enseñó construcción y construcción de viviendas; estos hombres también ayudaron a construir el centro comunitario que albergaba las oficinas de FFC. El programa fue solo una faceta del programa de educación, empleo y reentrenamiento de habilidades de FFC. Además del programa de Capacitación en Vivienda, las oportunidades de aprendizaje educativo vocacional incluyeron habilidades para la vida tales como conservación de alimentos, costura y cuidado de niños.

Empleo

Freedom Farm fue uno de los principales empleadores del condado de Sunflower. Eso proporcionó trabajos a tiempo completo y parcial a más de cuarenta residentes. Esos trabajos incluían puestos de secretarie, contadore, administradore agrícola y jornalere agrícola para proyectos agrícolas como el jardín comunitario y los cultivos comerciales de algodón, soja y tabaco.⁶⁶ FFC también empleó a trabajadores juveniles de verano que realizaron evaluaciones de las necesidades de la comunidad dispersandose en todo el condado para encuestar a los residentes cuya identificación de prioridades podría utilizar FFC para recalibrar sus programas.

FFC también desarrolló dos cooperativas de costura donde los miembros fabricaban ropa, y una cooperativa de ropa que reciclaba ropa ligeramente usada. Los miembros fabricaron bolsos de gamuza y cuero, colchas, ropa de estilo africano y sombreros.⁶⁷ FFC vendió estos productos a través de una tienda en Madison, Wisconsin, y el 90 por ciento de las ganancias se destinó a pagar a los trabajadores.⁶⁸ FFC pagó diez dólares por día a todos sus empleados, a menudo complementando el salario con vivienda, comida y servicios. Una de las cooperativas incluso tenía una guardería en el lugar para los hijos de sus trabajadores.

Alivio de Pobreza y Desastres

Históricamente en Mississippi, después de la temporada de cosecha—cuando el algodón había sido recogido, desmotado, empaquetado y vendido— familias de agricultores ya no trabajaban en las plantaciones y muchos no tenían fuente de ingresos. Algunos pueden hacer trabajo diario en casas de familias blancas como

empleados domésticos u otras ocupaciones de servicios. Con escasas finanzas para alimentos y otros gastos imprevistos, incluso cuando se les proporcionaba vivienda como parte de su paquete de empleo, muchas familias necesitaban apoyo para sobrevivir el invierno.

Para responder a esta escasez estacional, FFC llevó a cabo campañas de recaudación de fondos para ropa, alimentos, suministros de cocina y útiles escolares, como libros, papel y utensilios de escritura. En ausencia de una ubicación segura o un centro comunitario, la residencia personal de Hamer a menudo servía como centro de distribución de estos productos.⁶⁹

En 1969, con una generosa donación de NCNW, FFC desarrolló un banco de herramientas como otra forma de responder a la pobreza estacional. Las familias miembros podrían pedir prestadas herramientas para proyectos específicos que proporcionarían ingresos para el trabajo por cuenta propia durante la temporada baja. Podían compartir el trabajo en proyectos si necesitaban apoyo y ayuda de otros.

En tiempos de desastre, FFC brindó servicios sociales a los condados vecinos, así como en el condado de Sunflower, ofreciendo asistencia como vivienda temporal para víctimas de inundaciones, tornados y otras emergencias. Cuando azotó un tornado, la organización brindó apoyo a más de trescientas personas a través de sus medidas de ayuda y a través de Delta Housing Development Corporation. Brindaron asistencia de ropa a unas ochenta familias y ayudaron a otras a pagar las facturas atrasadas de servicios públicos.⁷⁰ En 1972, FFC estableció un fondo de cupones para alimentos y brindó asistencia financiera a veinticinco familias para comprar cupones para alimentos.⁷¹ Brindó cincuenta y siete familias adicionales con apoyo para solicitar asistencia federal (pública).⁷² FFC también facilitó el programa Send-a-Box, copatrocinado con NCNW, para responder a las necesidades alimentarias inmediatas de los residentes en el delta del Mississippi. Pudo ensamblar aproximadamente noventa cajas de alimentos para el alivio de los miembros del FFC. La FFC también instituyó un programa de salud móvil familiar.⁷³

Recaudación de Fondos para FFC

A través de sus esfuerzos de recaudación de fondos a nivel nacional, Hamer atrajo la atención y los recursos internacionales a las condiciones de vida extremas de las personas en el Cinturón Negro de Mississippi (Mississippi Black Belt). Los miembros de FFC eran extremadamente pobres; la autosuficiencia y la autosustenta no podían realizarse de inmediato. A medida que hizo la transición de su trabajo en

la educación y el registro de votantes en la década de 1950 y en la de 1970, Hamer utilizó la reputación internacional y la atención que le había brindado su anterior trabajo político cuando viajó para dar a conocer la lucha de los trabajadores agrícolas desposeídos en Mississippi y asegurar la financiación de FFC. Las ganancias de sus conferencias nacionales e internacionales proporcionaron algunos ingresos para la organización.

Debido a su reputación como organizador político, Hamer fue capaz de conseguir el apoyo de muchas figuras públicas conocidas, como Harry Belafonte, quien declaró en una carta de recaudación de fondos, "Se puede construir una comunidad de personas libres e independientes si se brinda ayuda financiera en este momento. . . . Las contribuciones de \$10, \$100, \$1000 iniciarán un desarrollo pionero, dando una nueva vida a los estadounidenses cuyo nivel de vida es tan bajo como el de los campesinos del mundo subdesarrollado."⁷⁴

Como han demostrado las secciones anteriores, el Consejo Nacional de Mujeres Negras (National Council of Negro Women) fue una de las principales organizaciones que brindó asistencia técnica y apoyo financiero. Los registros históricos de NCNW enumeran a Hamer como representante del condado de la organización. Los informes anuales de la organización sobre FFC lograron la aceptación de su membresía, documentando las condiciones bajo las cuales Hamer y FFC actuaron y permitiendo a FFC comprar semillas para el huerto comunitario y emprender otros proyectos. Los cultivos de subsistencia que FFC cultivó a partir de estas semillas produjeron miles de libras de productos que FFC cosechó para alimentar a cientos de familias. Los informes anuales de la NCNW también llamaron la atención federal sobre la situación de los habitantes de la región.

Aunque las razones no están claras en el registro histórico, NCNW retiró su apoyo a FFC en 1970. Hamer pudo reemplazar la financiación perdida con el apoyo de Measure for Measure, una organización de derechos civiles con sede en Madison, Wisconsin. En sí mismo un colectivo—la membresía consistía en académicos y clero progresista— Measure for Measure donó decenas de miles de dólares, suministros para las escuelas, ropa y materiales cruciales y costosos, como máquinas de coser para la cooperativa de costura. La organización llevó a cabo eventos de recaudación de fondos en apoyo de FFC y de las cooperativas agrícolas en el condado de North Bolivar (el tema del capítulo 4) y en Mound Bayou, Mississippi. Measure for Measure organizó una marcha contra el hambre en 1969 para recaudar fondos para FFC. Eventos similares patrocinados por American Freedom for Hunger, junto con los Jóvenes de la Universidad de Harvard (Young People of Harvard University), y Young World Development recaudaron \$21,000 y

\$120,000, respectivamente. FFC compró 640 acres y equipo agrícola con estos ingresos.⁷⁵

Fundamentalmente, los principales donantes apoyaron la necesidad de FFC de ser gobernado localmente. Como resumía el problema el informe anual de 1969 de NCNW, “NCNW está convencida de que gran parte del éxito del programa se debe a la participación, identificación y coordinación constantes con el liderazgo de la comunidad local. Por lo tanto, NCNW y representantes de la comunidad han seleccionado a los Coordinadores del Condado para mantener este enlace entre las comunidades y la organización nacional.”⁷⁶ Measure for Measure compartió este punto de vista. Un documento interno decía: “Nuestro papel ha sido de ayuda y apoyo: no establecimos programas, no impulsamos planes; buscamos satisfacer las necesidades expresadas por el liderazgo Negro local.”⁷⁷

La Desaparición de FFC

En 1971, varios tornados azotaron el condado de Sunflower. Los miembros de FFC concentraron sus esfuerzos en la respuesta ante desastres. Measure for Measure reprendió a la organización por asignar dinero para ayuda en casos de desastre que debería haberse utilizado para comprar las semillas necesarias para la temporada de crecimiento. Estos eventos fueron los primeros indicios del desmoronamiento de la cooperativa en los próximos años.

A pesar de los contratiempos que representaron los tornados, la organización continuó brindando una asistencia significativa. En 1972, las familias miembros plantaron y cosecharon trescientos acres de algodón, 209 acres de soja y ochenta acres de trigo, y pudieron alimentar a miles de personas en la comunidad con las verduras que cultivaron en cincuenta y un acres de tierra. FFC ayudó a cuarenta familias con su solicitud a FmHA ese año. Todos menos dos recibieron financiación. La organización ayudó a treinta y cinco familias con fondos para depósitos en casas de dos, tres y cuatro habitaciones. Trece familias solicitaron con éxito subvenciones por un monto de ochenta y dos dólares cada una para realizar el pago de la hipoteca.⁷⁸ En 1973, FFC tenía seiscientos acres en producción agrícola, trescientas familias eran receptoras de animales del banco de cerdos y setenta familias vivían en la vivienda asequible para personas de bajos ingresos de la organización. FFC distribuyó becas a estudiantes locales de secundaria para que asistieran a la universidad y apoyó el inicio de varios negocios Negros.

Pero los fondos de los donantes comenzaron a agotarse. Estados Unidos se había hundido en una recesión económica, y los donantes existentes tenían mucho menos que dar. La junta directiva decidió que la supervivencia de FFC dependía

en una reorganización masiva en 1972. Los programas de servicios sociales consumió una cantidad considerable de la atención y la financiación de la organización. Hasta que la finca fue financieramente capaz de “operar de manera independiente. . . [y] manteniendo su propia existencia,” los programas de servicio social terminarían.⁷⁹ El personal profesional a tiempo parcial se convertiría en tiempo completo para poder administrar tanto las operaciones agrícolas como los programas sociales. Además, la junta consideró necesario contratar servicios financieros y de gestión para auditorías y sugerencias y recomendaciones de gestión.⁸⁰

A finales de 1972 y principios de 1973, los agricultores del delta del Mississippi experimentaron sequías e inundaciones que provocaron una enorme pérdida de cosechas. La secuencia fue desastrosa, ya que cosechar los pocos cultivos que sobrevivieron a la sequía en un suelo empapado fue complicado. FFC se volvió incapaz de pagar a sus empleadas de temporada. Las cartas a los donantes describían cultivos que se pudrían en los campos porque no había nadie para cosecharlos. En total, las inundaciones destruyeron cincuenta acres de algodón y soja. Como resultado, la organización dejó de cultivar por completo. FFC no podría pagar sus hipotecas, su mayor gasto, sin los cultivos comerciales.

Apenas cuatro años después del exitoso lanzamiento del banco de cerdos, FFC cerró sus operaciones. No había sobrevivido lo suficiente como para independizarse del apoyo financiero de subvenciones y donaciones. La organización buscó fondos federales del USDA y otras entidades que apoyaban programas y estrategias contra la pobreza. La Fundación Interreligiosa para la Organización Comunitaria (Interreligious Foundation for Community Organization), la Comisión de Religión y Raza de la Iglesia Metodista Unida (Commission on Religion and Race of the United Methodist Church) y el ex financiador de FFC, Measure for Measure, rechazaron las solicitudes de apoyo. Un firme partidario de Freedom Farm hasta el final, Harry Belafonte envió otra carta para recaudar fondos, pero fue en vano.

En agosto de 1974, el gerente comercial de FFC sufrió un ataque cardíaco fatal. Hamer también se enfermó. A la edad de cincuenta y siete años, sufría de hipertensión arterial, diabetes y retención de líquidos.⁸¹ Perderle como recaudador de fondos y como inspiración fue devastador. La junta estableció la Fundación Fannie Lou Hamer para proporcionar fondos para FFC; para los programas médicos y de emergencia, con los que estaban profundamente comprometidos; y ofrecer becas y otras ayudas económicas a los hijos de familias agrícolas para que prosigan su educación. Sin embargo, FFC tuvo que vender su tierra para pagar

impuestos atrasados estatales y del condado en 1976. El sueño de una comunidad agraria autosuficiente había terminado.

Las Lecciones de Freedom Farm

El movimiento de derechos civiles logró dismantelar muchas políticas opresivas de Jim Crow. Extendió los privilegios de voto a los afroamericanos e impuso la eliminación de la segregación de las instalaciones educativas y públicas. Todos estos movimientos desafiaron la estructura de poder de los condados rurales del sur. Sin embargo, en el contexto del declive simultáneo de la industria algodonera, los influyentes mantuvieron el status quo en estados como Mississippi por otros medios: exacerbando las condiciones de pobreza; proporcionando educación inferior, atención médica inadecuada y viviendas precarias; e ignorando el alto desempleo y la falta de acceso a alimentos saludables. Ilustrando su flagrante hostilidad racial y codicia, los miembros de la estructura del poder blanco regional y local obstruyeron los esfuerzos federales para responder a las severas condiciones de pobreza. Utilizaron estas condiciones de privación como estrategias de opresión para mantener su control político, económico y social y evitar que la mayoría Negra se movilizara políticamente.

Como intelectual orgánica, Fannie Lou Hamer identificó el cambio en las tácticas para mantener a los Negres de Mississippi privados de sus derechos políticos y económicos, y respondió con esfuerzos para proporcionar una calidad de vida básica. A medida que los líderes de FFC formaron una comunidad cooperativa intencional—con vivienda, empleo, oportunidades educativas, atención médica y acceso a alimentos saludables—promulgaron una estrategia de bienes comunes como praxis. Al insistir en el autogobierno y la toma de decisiones colaborativa, FFC implementó una política prefigurativa. Y a través de los huertos comunitarios, el banco de cerdos y muchos otros proyectos, FFC desarrolló los tipos de autonomía económica que eran una base fundamental para esta comunidad liberada, autodeterminada y políticamente comprometida.

Muchos historiadores, biógrafos y periodistas de los derechos civiles a menudo han ignorado, pasado por alto o descartado las contribuciones de Freedom Farm Cooperative, o se han concentrado en sus fracasos. FFC creó un oasis de autosuficiencia y autodeterminación en un paisaje de opresión mantenido en parte por las privaciones. Si bien es importante analizar los problemas que finalmente llevaron a la desaparición de la organización en 1975, no debemos subestimar sus éxitos. Dado su tiempo, alcance, intención y visión liberadora, así como el hecho de que esta visión se llevó a cabo dentro de un ambiente omnipresente opresivo y racialmente hostil, el movimiento—aunque de duración relativamente corta—fue una

manifestación de la autosuficiencia y la capacidad de una comunidad de unirse para la provisión de alimentos, vivienda, refugio, educación, atención médica y empleo. Este experimento radical constituyó un capítulo importante en el movimiento por la libertad de los Negros. Las estrategias de organización de los trabajadores agrícolas Negros en la década de 1960 ofrecen lecciones que son importantes hoy para las familias desplazadas por la industria automóvil y para otras en áreas urbanas que actualmente luchan por acceder a alimentos saludables, viviendas adecuadas y asequibles, agua potable, educación de calidad, atención médica y empleo. FFC desarrolló un modelo de resiliencia comunitaria y agencia colectiva como base para la acción política que se dirige a quienes viven en comunidades con inseguridad alimentaria como en Detroit, Milwaukee, Chicago y Nueva Orleans. Ofrece una nueva forma para que aquellos que históricamente han sido excluidos puedan construir comunidades sostenibles.